



«Согласовано»

Глава администрации
МО Арсеньевский район
М.Н.Трифанов



«Утверждаю»

директор МОУ ДО «ДДТ»
МО Арсеньевский район
Т.Н. Ларина

«05» сентября 2017 г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
муниципального образовательного
учреждения дополнительного образования
«Дом детского творчества»
муниципального образования
Арсеньевский район
на 2017 -2020 гг.**

Разработана и принята на заседании
педагогического совета от 30.08.2017
Протокол №1

п. Арсеньево, 2017 г.

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

1. Наименование Программы	Программа развития муниципального образовательного учреждения дополнительного образования «Дом детского творчества» муниципального образования Арсеньевский район на период до 2020 года
2. Основание для разработки Программы	Концепция модернизации дополнительного образования. Федеральные, региональные и муниципальные отраслевые законы, программы.
3. Заказчик Программы	Отдел образования администрации муниципального образования Арсеньевский район
4. Разработчик	Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования «Дом детского творчества» муниципального образования Арсеньевский район
5. Цель Программы	Создание организационных, экономических и методических условий для обеспечения функционирования и развития МОУ ДО «ДДТ», повышения качества, доступности и конкурентноспособности дополнительного образования в интересах обучающихся, их родителей и общества в целом, для реализации творческих способностей обучающихся в системе взаимодействия общего и дополнительного образования.
6. Задачи Программы, важнейшие целевые показатели	Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования детей, разработка программ нового поколения, направленных на развитие инновационной деятельности, информационных технологий. Обеспечение доступности и равных возможностей получения обучающимися дополнительного образования. Расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросами детей и родителей.

	<p>Обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда детей.</p> <p>Совершенствование профессиональных компетенций административных работников, педагогов и специалистов МОУ ДО «ДДТ».</p> <p>Расширение образовательного пространства через сетевое взаимодействие с образовательными организациями, социокультурной средой муниципального образования Арсеньевский район.</p>
7.Сроки и этапы реализации Программы	<p>Период с 2017 по 2020 годы (включительно)</p> <p>1-й этап – 2017 г. - подготовительный (разработка, принятие и внедрение Программы).</p> <p>Осуществление мероприятий по подготовке ресурсного (материально-технического, кадрового, научно-методического) обеспечения инновационных образовательных программ (программ научно-технической направленности).</p> <p>2-й этап – 2018г. – 2019 основной (реализация Программы).</p> <p>Организация мониторинга процесса и результатов реализации программы развития.</p> <p>Внедрение современных механизмов управления учреждением дополнительного образования.</p> <p>Создание условий для повышения профессионального мастерства педагогических кадров.</p> <p>3-й этап - 2020 г. - заключительный</p> <p>Подведение итогов и анализ достигнутых результатов, определение перспектив развития ОУ.</p>
8. Исполнители Программы	<p>Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования»Дом детского творчества» МО Арсеньевский район:</p> <ul style="list-style-type: none"> - администрация; -все участники образовательного процесса.
9. Источники финансирования	<p>Бюджетные и внебюджетные средства.</p>

<p>10. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы</p>	<p>Обеспечение единого образовательного пространства для обучающихся МО Арсеньевский район посредством взаимодействия с образовательными, социокультурными и другими учреждениями п. Арсеньево. Обеспечение доступности, равных возможностей в получении дополнительного образования детей. Сохранение и развитие сети детских объединений. Улучшение условий труда участников образовательного процесса МОУ ДО «ДДТ». Укрепление материально-технической базы учреждения.</p>
<p>11. Система организации контроля над исполнением Программы</p>	<p>Исполнители представляют текстовый отчет по реализации Программы заказчику – отделу образования администрации муниципального образования Арсеньевский район. Дата представления отчетов заказчику – ежегодно.</p>

Правовые основания для разработки Программы

Конвенция о правах ребенка: принята Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций, 20 ноября 1989 г.

Конституция РФ, утверждена Государственной Думой 12.12.1993 г. (с изменениями).

Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 августа 2013 г. № 1008 «Об утверждении порядка организации и осуществления общеобразовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам».

Письмо Департамента молодежной политики, воспитания и социальной поддержки учащихся Министерства образования и науки Российской Федерации от 11.12. 2006 г. № 06-1844 «Требования к содержанию и оформлению образовательных программ дополнительного образования учащихся».

Концепция развития дополнительного образования детей. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 4.09.2014 № 1726-р

Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 04.07.2014 N 41 «Об утверждении СанПиН

2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей» (вместе с «СанПиН 2.4.4.3172-14. Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы...») (Зарегистрировано в Минюсте России 20.08.2014 N 33660)

Пояснительная записка.

Программа развития на 2017- 2020 гг. МОУ ДО «ДДТ» разработана с целью создания организационных, экономических и методических условий для обеспечения функционирования и развития «Дома детского творчества», повышения качества и доступности дополнительного образования в интересах учащихся, их родителей, для реализации и развития способностей учащихся в системе взаимодействия общего и дополнительного образования МО Арсеньевский район. Программа развития МОУ ДО «ДДТ» МО Арсеньевский район – это нормативная модель взаимодействия участников образовательного процесса, определяющая исходное положение и стратегию модульных изменений, направленных на развитие учреждения в период 2017-2020 гг.

2. Сферой деятельности Программы развития является образовательное пространство п. Арсеньево и Арсеньевский район.

3. Программа развития является интегрированной по содержанию и комплексной по видам деятельности.

4. В процессе разработки программы развития создан комплекс условий по преодолению проблем и обеспечению жизнедеятельности «ДДТ» с целью повышения эффективности его функционирования, совершенствования и развития. Методология системного подхода в разработке Программы развития позволяет применять ее при реализации программно-целевого принципа управления.

5. Программа развития МОУ ДО «ДДТ» разработана в соответствии с Концепцией долгосрочного социально – экономического развития РФ на период до 2020 года, Федеральным Законом от 29.12.2012 №273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», государственной программой РФ «Развитие образования» на 2013-2020 г.г., Концепцией развития дополнительного образования детей на период до 2020 года.

Ресурсное обеспечение программы развития

	мероприятия	Продукт реализации программных мероприятий	Ожидаемый результат
Аттестация педагогических работников	1.Программа «Аттестация педагогических работников» на 2017-2020 гг. - план работы аттестационной комиссии - график прохождения аттестации педагогическими	План работы График аттестации	Повышение профессиональной компетенции педагогических кадров Повышение качества дополнительного образования

	работниками - консультации для педагогических работников по подготовке к аттестации	Темы консультации	
	Научно-методическое сопровождение аттестации педагогов		
Курсы повышения квалификации	Посещение курсов повышения квалификации педагогических работников Дистанционные и иные формы повышения квалификации	План повышения квалификации педагогических работников	Повышение профессиональной компетенции педагогических кадров
Методическая деятельность	Методическая служба информационная функция: - изучение информационных потребностей и запросов о повышении квалификации педагогов; - создание банки информации об уровне и содержании профессиональной подготовки педагогических кадров; - информирование педагогов об образовательных возможностях различных учреждений повышения квалификации; - информационно-методическое обеспечение образовательного процесса.	Анкета Информационный банк	Эффективное управление структурно-функциональной моделью методической деятельности

	<p>Аналитическая функция 1. Осуществление комплексной диагностики профессионализма педагогов: - диагностика профессионально-значимых личностных качеств; - диагностика общепедагогического профессионализма (знания, умения, опыт и т.д.).</p> <p>Планово-прогностическая функция 1. разработка комплексной программы мониторинга; 2. определение прогноза развития ОУ; 3. организация инновационной деятельности педагогов.</p> <p>Контрольно-диагностическая функция. 1. выявление и пропаганда прогрессивных инновационных подходов к решению задач развития личности. 2. обобщение и внедрение в практику деятельности МОУ ДО «ДДТ» научных исследований и передового педагогического опыта, повышение научной и теоретической компетенции</p>	<p>Информационный банк</p> <p>Мониторинг</p> <p>Экспертиза педагогического продукта</p> <p>Программа мониторинга</p>	
--	---	--	--

	<p>педагогов.</p> <p>4. Планирование и организация методической деятельности ОУ</p>	<p>План работы методического объединения педагогов дополнительного образования</p>	
<p>Информационно-образовательный процесс</p>	<p>1. Развитие материально-технической базы для обеспечения информационной, технической и компьютерной достаточности.</p> <p>2. Использование ИКТ педагогами в учебной деятельности, в управленческом процессе.</p> <p>3. Формирование информационно-образовательной среды учреждения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание условий для повышения качества образования и снижение перегрузок обучающихся за счёт эффективного использования современных информационных технологий; - создание условий для организации вариативного и индивидуального образования, организации доступа обучающихся к Интернет - ресурсам; - формирование системы методической поддержки педагогов в области новых информационных технологий; - комплексное 	<p>Программа информатизации</p>	<p>Создание единого образовательного информационного пространства МОУ ДО «ДЦТ»</p>

	решение задач формирования, реализации и сопровождения образовательных программ.		
Самообразование педагогов	Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива 1. Знакомство с новинками методической литературы. 2. Посещение семинаров, конференций, мастер-классов. 3. Систематическое прохождение курсов повышения квалификации. 4. Проведение открытых занятий и их анализ. 5. Изучение информационно-компьютерных технологий. 6. участие в Интернет-конкурсах. 7. Размещение своих разработок на педагогических сайтах в Интернете	Программа самообразования педагогов	Повышение компетентности педагогических кадров

Кадровое обеспечение деятельности

Цель: оптимизация подбора и расстановки кадров, способствующая качественному изменению в содержании учебно-воспитательного процесса.

Характеристика кадрового состава и перспективы развития на 2017-2020 гг. представлены в таблице:

Показатели	2017	2018	2019	2020
Всего педагогов	100%	100%	100%	100%
Педагоги, имеющие образование:				
Среднее специальное	20%	10%	10%	10%
высшее	80%	90%	90%	90%

Педагоги, имеющие квалификационные категории:				
высшую	20%	30%	30%	30%
первую	80%	70%	60%	60%
соответствие	0	0	10%	10%
Не имеют (стаж работы менее 2 лет)	0	0	1	1
Курсы повышения квалификации	100%	100%	100%	100%
Подбор педагогов дополнительного образования	0	0	1	1
Подбор специалистов	0	0	1	1

**Материально-техническая база, необходимая
для реализации Программы развития**

№ п/п	Направление деятельности	Материально-технические средства	Ожидаемый результат	сроки
1	Управление деятельностью МОУ ДО «ДДТ»	Персональные компьютеры, принтеры, сканеры, копиры	1. Улучшение качества учебно-методического и информационного обеспечения образовательного процесса. 2. Создание информационных банков. 3. Изучение, обобщение и распространение передового педагогического опыта	2018-2020
2.	Художественно-эстетическое направление	Мультимедийные проекторы, ноутбуки, сценические костюмы, сценическая обувь, костюм Деда Мороза и Снегурочки, комплект кукол для кукольного театра, цветомузыка, головная фурнитура, (микрофоны), муфельная печь.	Улучшение качества образовательного процесса. Развитие и поддержка разнообразных форм художественного творчества. Знакомство и популяризация новых технологий в современно прикладном творчестве. Обеспечение вариативности образования через знакомство с народным творчеством различных национальностей	2018-2020
3.	Научно-техническое направление деятельности	Процессоры, ноутбук, лего-конструкторы, компьютерные столы, компьютерные кресла	Создание условий для развития технического творчества	2019-2020

4.	Туристско-краеведческое направление деятельности	Оборудование для походов: карабины, верёвки, обвязки, жумары каски, тенты, котелки, костровой набор	Создание условий для развития деятельности туристско-краеведческого объединения	2019-2020
5.	Социально-педагогическое направление деятельности	Приобретение ростовой мебели, мультимедийного проектора, ноутбука, лего-конструкторов	Создание условий для занятий Объединений «Знай-ка», «Умка»	2018-2020
6.	Эколого-биологическое направление деятельности	Приобретение микроскопа, набора реактивов	Создание условий для проведения занятий объединения эколого-биологической направленности	2019-2020
7.	Физкультурно-спортивное направление деятельности	Приобретение велотренажёра, тренажёра для мышц груди, тренажёра для мышц ног	Создание условий для проведения занятий общей физической подготовкой	2019-2020
8.	Культурологическое направление деятельности	Приобретение национальных костюмов	Создание условий для проведения занятий объединения «Крунк». Армянская культура»	2019-2020

Результативность

Образовательный процесс в МОУ ДО «ДДТ» осуществляется в течение учебного года. Учебный год в ОУ начинается 1 сентября - для обучающихся 2-го года обучения, с 10 сентября - для обучающихся 1 – года обучения; заканчивается 31 мая и составляет 36 учебных недель. Один академический час занятий равен 25-30 минутам для дошкольников и 45 минутам для остальных обучающихся с перерывами между занятиями 10-15 минут. Расписание занятий объединений утверждается директором.

Одной из задач деятельности МОУ ДО «ДДТ» является вовлечение обучающихся объединений в социально-педагогические формы деятельности, через участие в мероприятиях муниципального, областного, всероссийского и международных уровней.

Социально-педагогическая модель деятельности «Дома детского творчества» строится на традициях, стиле и методах работы, учитывающих особенности социума.

Программа развития МОУ ДО «ДДТ» носит управленческий характер и контролирует обеспечение реализации мероприятий, направленных на изменения в структуре, содержании и технологиях дополнительного образования, в системе управления, в организационно-правовых формах образовательной деятельности.

МОУ ДО «ДДТ» выполняет координирующую роль в развитии системы дополнительного образования в Арсеньевском районе, является организационно - методическим центром по вопросам дополнительного образования, что позволяет:

- осуществлять сетевое взаимодействие с образовательными и социально-культурными учреждениями;
- обеспечивать участие обучающихся в мероприятиях различных уровней.

Наряду с положительными тенденциями существуют проблемы: здание, в котором расположено образовательное учреждение нуждается в ремонте, необходимо заменить деревянные оконные блоки и входные двери.

Программа развития МОУ ДО « Дом детского творчества»

1. Позволит выявить актуальные проблемы, препятствующие развитию учреждения, определить пути их решения, концептуальные подходы к развитию образовательного учреждения с учётом национально-культурных, экономических, экологических и демографических особенностей района.
2. Определяет стратегию и тактику перехода от достигнутого состояния к прогнозируемым результатам развития.
3. Реализует обеспечение целей программы за счёт средств бюджетного и внебюджетного финансирования.

Ожидаемым результатом реализации программы является

- развитие инновационной образовательной деятельности «ДДТ»,
- повышение качества и доступности дополнительного образования.

Механизм реализации программы предусматривает ежегодное формирование аналитических документов.

Мероприятия по обновлению содержания дополнительного образования

№ п/п	мероприятия	сроки	ответственные	ожидаемый результат
1	Расширение взаимодействия «ДДТ» с образовательными организациями района, предприятиями, предпринимателями с целью изучения спроса и поиска кадрового потенциала	2017 - 2020 гг.	Директор, методист	Появление обновлённых программ, отвечающих запросам детей и взрослых
2.	Усиление роли дополнительного образования в общекультурном развитии в противовес негативным явлениям, происходящим в современном обществе	2017 - 2020 гг.	Методист, социальный педагог, педагоги-психологи	Организованный содержательный досуг для детей и подростков
3.	Вовлечение детей с ограниченными возможностями здоровья в систему дополнительного образования	2017 - 2020 гг.	Социальный педагог	Создание «ситуации успеха» для детей-инвалидов
4.	Апробация технологии индивидуальных программ для детей с ограниченными возможностями здоровья	2018 - 2020	Социальный педагог	Появление программ дополнительного образования для инвалидов подросткового возраста
5.	Учебно-методическое и информационное обеспечение реализации дополнительных образовательных программ нового поколения	2018 - 2020 гг.	методист	Банк данных по использованию ИКТ в системе дополнительного образования
6.	Преобразование воспитательной системы «Дома детского творчества», обеспечивающей условия для гармоничного, творческого развития личности, реализации способностей.	2018 - 2020 гг.	Методист, социальный педагог, педагоги дополнительно го образования	Организованный досуг детей и подростков в каникулярное время

Достаточная методическая подготовка педагогических работников МОУ ДО «ДДТ» позволяет педагогам и специалистам учреждения осуществлять систематическую консультационную деятельность по вопросам дополнительного образования, психологического просвещения, через сетевое взаимодействие с образовательными учреждениями; осуществлять информационно-методическое сопровождение и проведение открытых мероприятий, подготовку и участие в областных и региональных мероприятиях.

**Сетевое взаимодействие
при осуществлении учебно-воспитательного процесса**

Сетевое взаимодействие	Наименование учреждения
МОУ ДО «Дом детского творчества»	Образовательные организации
	МОУ «Арсеньевская СОШ» МОУ «Кузьмёнская СОШ» МОУ «Первомайская СОШ» МОУ «Пристанционная СОШ» МОУ «Голубоченская ООШ» МОУ «Белоколодезская ООШ» МОУ «Литвиновская ООШ» МОУ «Ясенковская ООШ» МКОУ ДО «ДЮСШ» МОУ ДО «ДШИ»
Учреждения культуры	МКУ «Центр культуры, досуга и кино» МКУ «Краеведческий музей»
	Отдел культуры, спорта и молодёжной политики администрации МО Арсеньевский район
Учреждения социальной защиты населения	Отдел социальной защиты населения по Арсеньевскому району (филиал ГУ ТО «Управление социальной защиты населения Тульской области»)
Комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав	Комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав МО Арсеньевский район

Управление образовательным учреждением

В МОУ ДО «ДДТ» осуществляется программно-целевое управление

Принцип программно-целевого управления



Формирование целевой программы



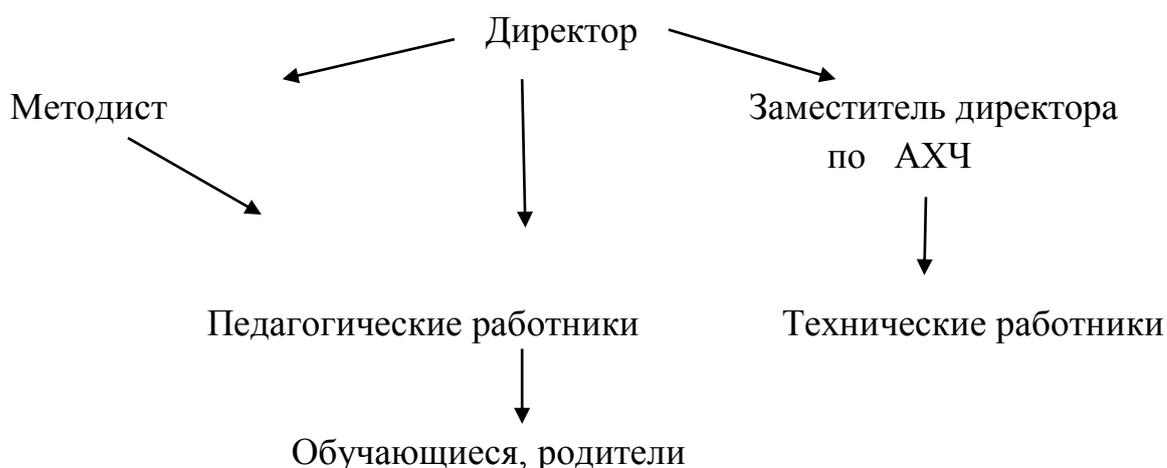
Управление реализацией программы

Цели управления:

- обеспечение нормативно-правовых условий образовательного процесса;
- обеспечение финансово-экономических условий образовательного процесса;
- обеспечение материально-технических условий образовательного процесса;
- обеспечение содержательных и организационно-управленческих условий для учёбы, досуга, труда и отдыха участников образовательного процесса;
- обеспечение рационального взаимодействия компонентов образовательной среды.

Структура управления:

В «Доме детского творчества» установлена вертикальная структура управления участниками образовательным процессом:



Службы сопровождения управления образованием:

Анализ работы служб сопровождения показал, что управление между сотрудниками и руководителем учреждения осуществляется путём делегирования полномочий, закреплёнными нормативными документами, в соответствии со структурой управления (устав, положения, инструкции).

Ожидаемый результат управленческой деятельности состоит:

- в правильности выбора направлений развития учреждения, способных качественно изменить уровень образовательного процесса;
- поставить на новую высоту профессионализм и творчество каждого педагогического работника.

Приоритеты в организации и содержании управления

№ п/п	направления	сроки	ответственные
1.	Расширение коммуникативных связей с образовательными и социокультурными учреждениями различного	2017-2020 гг.	директор

	типа		
2.	Разработка комплексных программ по организации деятельности МОУ ДО «ДДТ»	2017-2020 гг.	методист, социальный педагог, педагог-психолог
3.	Разработка нормативно-правовых документов по обеспечению качества образовательных услуг	2018-2020 гг.	директор, методист
4.	Заключение договоров о сотрудничестве	2017-2020 гг.	директор

Стимулирование мотивации

1.	Использование средств экономического стимулирования и повышения эффективности педагогической деятельности	2017-2020 гг.	директор
2.	Участие в конкурсах профессионального мастерства педагогических работников	2017-2020 гг.	методист

Совершенствование контроля

1.	Разработка и внедрение диагностических исследований и комплексной программы образовательного мониторинга	2018-2020 гг.	методист
2.	Сбор, обработка, анализ информации в соответствии с образовательным мониторингом	2020 гг.	методист

Ожидаемые результаты:

1. Прогнозирование развития МОУ ДО «ДДТ», расширение спектра образовательных услуг.
2. Обеспечение оптимальной нормативно-правовой базы.
3. Совершенствование научно-методического обеспечения развития МОУ ДО «ДДТ».
4. Обеспечение сетевого взаимодействия МОУ ДО «ДДТ» как фактора повышения качества функционирования образовательной системы дополнительного образования детей.

